



جمعية بصائر لتحفيظ  
القرآن الكريم بالمظيلف

## الخطة التشغيلية لجمعية بصائر

٢٠٢٣

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – الشؤون التعليمية ( بنين )

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الحلقات المسائية الحلقات المتميزة البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان الحلقة المكثفة الاختبارات	٪٢٠	٢	عدد الحفاظ مستويات	تجويد الحفظ والأداء للطالب
	٪١٥	٣	عدد الخاتمين - مقارئ	
	٪٢٥	٪١٥	عدد الطلاب المتميزين	
	٪٥	١	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	
	٪١٥	٪٨٥	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	
	٪٢٠	٪٨٥	متوسط نتائج الاختبارات	
اللقاء الشهري لمدراء المجمعات - البرنامج التحفيزي للمجمعات المتميزة - الدورات التأهيلية لمديري المجمعات	٪٢٥	١٠	عدد الاجتماعات	زيادة فاعلية الأداء لمديري المجمعات
	٪٢٠	٣	عدد الدورات	
	٪٣٠	١٠	الشراكات مع المدارس ومع اللجان	
حوافز الطلاب مكافآت المعلمين جائزة التميز للمعلمين البرامج التحفيزية والتنشيطية	٪٣٠	٪٧٥	متوسط حضور الطلاب	زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات
	٪١٥	٪٩٠	نسبة رضا الطلاب	
	٪١٥	٪٨٥	نسبة رضا المعلمين	
	٪١٥	٪٨٠	نسبة تطبيق برنامج النقاط	
	٪١٥	١	يوم النشاط الأسبوعي	
	٪١٠	٪٥٠	عدد المستفيدين من برنامج النشاط	
قراء بصائر - مسابقة قرآنية - الماهر بالقرآن ٨ - مسابقة الملك سلمان - الحلقة المكثفة	٪٣٠	٪٣٠	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	تقديم برامج حسب المستويات والفئات
	٪٧٠	٪٨٠	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	
دورات تدريبية للمعلمين حلقة المعلمين الزيارات التبادلية	٪٣٥	٪٨٥	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	تطوير المعلمين
	٪١٥	٤	عدد الدورات	
	٪٢٠	١٥	عدد المعلمين المستفيدين من الدورة الفصلية	
	٪٣٠	٪٧٠	متوسط أداء المعلمين	
الزيارات المتبادلة - الزيارات الإدارية - الأيام المكتبية - التقييم الشهري للمشرفين	٪٢٥	٢٠	عدد الأيام المكتبية	تحسين وتطوير العمل الاشرافي
	٪٢٠	٪١٠٠	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	
	٪٣٠	٪٩٠	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م - الشؤون التعليمية ( بنات )

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
تخريج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	٣	٣٥%	الحلقات المسائية / الحلقات الصباحية / الحلقات الإلكترونية / السند
	عدد الخاتمات	١٠	٥٠%	
	عدد الحاصلات على الإجازة في السند	٤	١٥%	
تجويد الحفظ والأداء للطالبات	عدد الطالبات المتميزات	١٠٠	٢٥%	الحلقات المسائية - الحلقات الصباحية المتميزة / الاختبارات المركزية / الاختبارات المركزية / اليوم القرآني
	نسبة الطالبات المجتازات للاختبارات المركزية	٧٥%	٢٥%	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	٩٠%	٢٥%	
	عدد الطالبات الخاتمات لعشرة أجزاء في الحلقات الصباحية	٢٠	٢٥%	
تقديم برامج قرآنية لشرائح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	٥٠٠	٣٥%	تصحيح التلاوة / حلقات صيفية // حلقات رمضان (إلكترونية)
	عدد البرامج المقدمة	٤	٦٥%	
تطوير المديرات والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير التميز	٧٥%	٢٠%	تكريم المعلمات المتميزات / برنامج إتقان
	عدد المعلمات المكرمات	٢٠	١٠%	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	٨٠	١٥%	
	متوسط الأداء بعد البرامج	٩٠%	١٥%	
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الزيارات التبادلية	٦	١٠%	الزيارات التبادلية الزيارات الميدانية الدوام المكتبي
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	٣٠	٢٠%	
	متوسط أداء المشرفات	٩٠%	١٥%	
	عدد الزيارات الإشرافية	٣٦	٢٠%	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة.	٩٠%	٢٠%	
	عدد الأيام المكتبية	٤٠	١٥%	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات المتحقات بالحلقات المسائية	١٢٠٠	٣٠%	تكريم الطالبات المجتازات لاختبارات الجمعية
	متوسط الانضباط	٨٠%	٣٠%	
	عدد الطالبات المكرمات	٦٠٠	٤٠%	

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – تنمية الموارد المالية

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
المحتوى و التصميم	٪٣٠	٥	عدد المشاريع الجديدة	بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية
	٪٥٠	٨	تحديث المشاريع السابقة	
	٪٢٠	٪٨٥	تقييم المشاريع	
الجهات المانحة ( زيارات – الرفع - التقارير – التغطية الإعلامية )	٪٢٥	٨٠	عدد مرات الرفع بالمشاريع	تحقيق إيراد مالي من الجهات المانحة
	٪٢٠	١٢	عدد زيارة الجهات المانحة	
	٪١٠	١٥	عدد الجهات	
	٪٤٥	٤٠٠٠٠٠	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	
حملات الأفراد –التسويق الالكتروني – المتجر الالكتروني	٪١٠	٢	عدد الحملات التسويقية الممولة	تحقيق إيراد تسويقي من الأفراد عن طريق الحملات
	٪١٠	٣	عدد الحملات التسويقية الغير الممولة	
	٪٤٠	١٠٠٠٠٠٠	اجمالي إيراد الحملات	
	٪١٥	٣٠٠٠٠٠	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	
التجار والشركات	٪٣٠	١٥	عدد التجار الداعمين من ١٠,٠٠٠ فأكثر	تحقيق الايراد التسويقي للتجار
	٪٧٠	٨٠٠٠٠	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	
الاستقطاعات – SMS	٪١٠٠	٨٠٠٠٠	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	زيادة الاستقطاعات الشهرية
	٪١٥	٪٢٠	نسبة مشاركة الجمعية بمناسبات الداعمين	
	٪٤٠	٪٩٥	نسبة إرسال تقارير الدعم	
	٪١٥	٤	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	
	٪١٥	٪٣٠	نسبة الإهداء للداعمين ( رقمي وملموس )	

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – المالية

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
التدفق المالي الشهري . برنامج المحاسبي	٪١٠٠	١٢	عدد تقارير التدفق المالي الشهري	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية
التقرير الربعي	٪٢٥	٤	عدد التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	٪١٠٠	٪٨٥	نسبة أتمته الإجراءات المالية	أتمتة الإجراءات المالية

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – الاستثمار والمشاريع

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الاستثمار	٪١٠٠	١	عدد عقود الشراكات	بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري
	٪٦٠	٤	عدد الزيارات	تأهيل فريق الاستثمار بالجمعية
	٪٤٠	٢	عدد الدورات	
الأوقاف	٪١٠٠	٢	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري
	٪٦٠	٪٩٥	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل شهري او سنوي	زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقود التأجير ( شهري /سنوي )
	٪١٠٠	٪٧٥	متوسط نسبة معالجة التعثر	
	٪٦٠	٪١٠٠	نسبة تنفيذ خطة تأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	زيادة نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الأوقاف
	٪٤٠	٪٩٠	نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	
	٪١٠٠	٪٩٠	نسبة إكمال وقف لك يابى	

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – الحوكمة والتطوير

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
نظام الجودة	٪٦٠	٪٩٠	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	٪١٥	٢	عدد عمليات التدقيق الداخلي	
	٪٢٥	٪١٠٠	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	
الخطة التشغيلية - مؤشرات الأداء	٪٤٠	٢	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	٪٦٠	٪٨٠	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	
عملية التحسين	٪٧٠	٪١٠٠	نسبة انجاز عملية رضا المستفيد	تحسين العمليات الفنية والإدارية
	٪٣٠	٣	عدد عمليات التحسين الرئيسية	
الحوكمة	٪١٠٠	٪٩٥	درجة تقييم الفريق الخارجي	تحقيق متطلبات منظومة الحكومة للجهات الخيرية



### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م - الموارد البشرية

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
المنظومة الإدارية	٪٤٥	٪٩٥	نسبة الانضباط	زيادة إنتاجية الموظفين
	٪٣٠	٪٨٠	نسبة أداء المهام	
	٪٢٥	٪٨٥	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	
التطوير الإداري	٪٣٥	٪٩٠	قياس الاحتياج التدريبي	تأهيل العاملين وتنمية مهاراتهم
	٪٣٠	٢٠	معدل الساعات التدريبية للموظف	
	٪٢٠	٪٨٥	نسبة الأثر التدريبي	
	٪١٥	٪٤٠	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
التوظيف	٪٧٠	٢	عدد مدراء الإدارات المؤهلين	تغطية الاحتياج الوظيفي للجمعية
	٪٣٠	٢	عدد الموظفين المؤهلين	
المنظومة الإدارية - الأرشيف السحابي	٪٥٠	٪٩٠	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	تقنية الإجراءات والاحتفاظ بها
	٪٥٠	٪٩٥	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م - مكتب المدير

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
اجتماع القيادات - اجتماع الموظفين	٪٣٠	٢٤	عدد الاجتماعات لمديري الإدارة	تنظيم الاجتماعات الدورية بالإدارة التنفيذية واللقاءات
	٪٣٠	١٠	عدد الاجتماعات الشهرية للموظفين	
	٪٤٠	٪٩٠	نسبة انجاز التوصيات	
رصد انجاز المعاملات	٪٤٠	٪٩٥	نسبة انجاز المعاملات الداخلية أقل من ثلاثة ايام	انجاز المعاملات الداخلية والخارجية
	٪٤٠	٪٩٥	عدد المعاملات المنجزة	
	٪٢٠	٪١٠٠	عدد المعاملات غير المنجزة	
رضا المستفيد	٪١٠٠	٪٩٠	نسبة رضا الموظفين	تحقيق رضا الموظفين

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م - الإعلام

البرامج	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
قصة حافظ التعريف الثابت تاج الوقار نشر الأخبار نماذج مخرجات الجمعية	٪٢٠	٢	عدد المنتجات الإعلامية	التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة زيادة الولاء للمجتمع
	٪١٠	٢	عدد اللوحات الخارجية	
	٪١٠	٨	عدد اللوحات الداخلية	
	٪١٠	٦٠	عدد المحتوي القرآني المنشور	
	٪٢٠	٤	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	
	٪٣٠	١	عدد الأخبار /شهر	
التصميم - التصوير والمونتاج - النشر الإعلامي	٪٣٠	١٠٠٠	عدد تقارير الداعمين ( أفراد )	زيادة الولاء للمجتمع
	٪٢٠	٦٠	عدد تقارير الداعمين ( مؤسسات )	
	٪٢٠	٩	عدد تصوير الحلقات	
	٪١٥	٤٨	عدد تصميم الإهداءات	
	٪١٥	١٠	عدد البروشورات المصممة / شهر	
موقع الجمعية الرسمي	٪٧٠	٣٠	عدد الاهداءات المصممة	تطوير الموقع الالكتروني
	٪٣٠	١	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	