



جمعية بصائر لتحفيظ
القرآن الكريم بالمظيلف

الخطة التشغيلية لجمعية بصائر

٢٠٢٤

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الشؤون التعليمية (بنين)

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الحلقات المسائية الحلقات المتميزة البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان الحلقة المكثفة الاختبارات	٢	عدد الحفاظ مستويات	تجويد الحفظ والأداء للطلاب
	٣	عدد الخاتمين - مقارئ	
	٪١٥	عدد الطلاب المتميزين	
	١	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	
	٪٦٠	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	
	٪٨٥	متوسط نتائج الاختبارات	
اللقاء الشهري لمدراء المجمعات - البرنامج التحفيزي للمجمعات المتميزة - الدورات التأهيلية لمديري المجمعات - المسابقات الداخلية بالمجمعات - برامج تقوية الحفظ وتحسين الأداء	١٠	عدد الاجتماعات	زيادة فاعلية الأداء للمجمعات القرآنية
	٢	عدد الدورات لمدراء المجمعات	
	٢	الشراكات مع المدارس ومع اللجان	
حوافز الطلاب مكافآت المعلمين جائزة التميز للمعلمين البرامج التحفيزية والتنشيطية	٪٨٠	متوسط حضور الطلاب	زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات
	٪٩٠	نسبة رضا الطلاب	
	٪٨٥	نسبة رضا المعلمين	
	٦٠	عدد خطابات الشكر للمعلمين	
	١٥	عدد المعلمين المكرمين في جائزة التميز	
	٪٨٠	نسبة الطلاب المحفزين	
قراء بصائر - مسابقة قرآنية - الماهر بالقرآن ٩ - الحلقة المكثفة - حلقة الجاليات	٪٣٠	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	تقديم برامج مجتمعية حسب المستويات والفئات
	٣٠	عدد الجاليات المسجلين في حلقات الجاليات	
	٢٠	عدد المشاركين في برامج تصحيح التلاوة	
	٣٠	عدد الطلاب المشاركين في إمامة التراويح	
دورات تدريبية للمعلمين حلقة المعلمين الزيارات التبادلية ورش العمل التطويرية	٣	عدد الدورات	تطوير المعلمين
	١٥	عدد المعلمين المستفيدين من الدورات التأهيلية	
	١٥	عدد المعلمين المشاركين في الزيارات التبادلية	
	٪٧٥	متوسط أداء المعلمين	
الزيارات المتبادلة - الزيارات الإدارية - الأيام المكتبية - التقييم الشهري للمشرفين - الدورات التدريبية	٣٠	عدد الأيام المكتبية	تحسين وتطوير العمل الاشرافي
	٪١٠٠	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	
	٪٩٠	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الشؤون التعليمية (بنات)

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
تخريج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	٣	الحلقات المسائية / الحلقات الصباحية / الحلقات الالكترونية
	عدد الخاتمات	١٠	
تجويد الحفظ والأداء للطالبات	عدد الطالبات المتميزات	١٠٠	الحلقات المسائية - الحلقات الصباحية المتميزة / الاختبارات المركزية / اليوم القرآني
	نسبة الطالبات المجتازات للاختبارات المركزية	%٧٥	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	%٩٠	
	عدد الطالبات الخاتمات لعشرة أجزاء في الحلقات الصباحية	٢٠	
تقديم برامج قرآنية لشرائح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	٥٠٠	تصحيح التلاوة / حلقات صيفية // حلقات رمضانية (الالكترونية)
	عدد البرامج المقدمة	٤	
تطوير المديرات والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير التميز	%٨٥	تكريم المعلمات المتميزات / برنامج إتقان
	عدد المعلمات المكرمات	٢٠	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	٨٠	
	متوسط الأداء بعد البرامج	%٩٠	
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الزيارات التبادلية	٦	الزيارات التبادلية الزيارات الميدانية الدوام المكتبي
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	٣٠	
	متوسط أداء المشرفات	%٩٠	
	عدد الزيارات الإشرافية	٣٦	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة.	%٩٠	
	عدد الأيام المكتبية	٤٠	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات المنتهقات بالحلقات المسائية	١٥٠٠	تكريم الطالبات المجتازات لاختبارات الجمعية
	متوسط الانضباط	%٨٠	
	عدد الطالبات المكرمات	٦٠٠	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – تنمية الموارد المالية

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية	عدد المشاريع الجديدة	٢	ورش عمل التصميم
	تحديث المشاريع السابقة	٣	
تحقيق إيراد مالي من الجهات المانحة	عدد المشاريع المرفوعة للجهات	٦٠	الجهات المانحة (زيارات – الرفع -التقارير – التغطية الإعلامية)
	عدد زيارة الجهات المانحة	٨	
	عدد الجهات الداعمة	٦	
	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	٣٠٠,٠٠٠ ريال	
تحقيق إيراد وتبرعات من الأفراد عن طريق الحملات	عدد الحملات التسويقية الممولة	٢	حملات الأفراد – التسويق الالكتروني – المتجر الالكتروني
	عدد الحملات التسويقية الغير الممولة	٣	
	اجمالي إيراد الحملات	١,٠٠٠,٠٠٠	
	نسبة تغطية الكفالات للحلقات	%٧٠	
	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	٣٠٠,٠٠٠	
تحقيق إيراد وتبرعات من التجار	عدد التجار الداعمين من ١٠,٠٠٠ فأكثر	٥	زيارة واستضافة التجار - الشركات - الشراكات التجارية
	اجمالي مبالغ التبرع والهيئات من التجار	٨٠٠٠٠	
زيادة الاستقطاعات الشهرية	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	٨٠٠٠٠	الاستقطاعات – SMS – الزيارات الميدانية
	عدد المستهدفين لتسويق الاستقطاعات	٢٠٠	
زيادة ولاء الداعمين	عدد خطابات الشكر والتقدير للداعمين	٢٠٠	
	نسبة إرسال تقارير الدعم	%٩٥	
	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	٤	
	نسبة الإهداء للداعمين (رقمي وملموس)	%٣٠	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الإدارة المالية

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
التدقيق المالي الشهري . برنامج المحاسبي	١٢	عدد تقارير التدقيق المالي الشهري	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدقيق الإيرادات النقدية
التقرير الربعي	٤	عدد التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	%٨٥	نسبة أتمته الإجراءات المالية	أتمته الإجراءات المالية
--	%١٠٠	تعيين المدير المالي	تأسيس إدارة مالية

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الاستثمار والمشاريع والممتلكات

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الاستثمار	١	عدد عقود الشراكات	بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري
	٤	عدد الزيارات	تأهيل فريق الاستثمار
	٢	عدد الدورات	
الأوقاف	٢	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري
	%٩٥	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل شهري او سنوي	زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقود التأجير (شهري /سنوي)
	%٥٠	متوسط نسبة معالجة التعثر	
	%١٠٠	نسبة تنفيذ خطة تاجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	زيادة نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الأوقاف
	%٩٠	نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	
	%٦٠	نسبة إكمال وقف لك يابي	
	٢	بناء وحدات سكنية للأراضي المشتراه	زيادة أوقاف الجمعية

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٣ م – الحوكمة والتطوير

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
نظام الجودة	%٩٠	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	٢	عدد عمليات التدقيق الداخلي	
	%١٠٠	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	
الخطة التشغيلي - مؤشرات الأداء	٢	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	%٨٠	متوسط نسبة أداء الإدارات في مؤشرات الأداء	
عملية التحسين	%١٠٠	نسبة انجاز عملية رضا المستفيد	تحسين العمليات الفنية والإدارية
	٣	عدد عمليات التحسين الرئيسية	
الحوكمة	%٩٥	درجة تقييم الفريق الخارجي	تحقيق متطلبات منظومة الحوكمة للجهات الخيرية

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الموارد البشرية

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
المنظومة الإدارية	٪٩٥	نسبة الانضباط	زيادة إنتاجية الموظفين
	٪٨٥	نسبة أداء المهام	
	٪٩٠	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	
التطوير الإداري	٪٩٠	قياس الاحتياج التدريبي	تأهيل العاملين وتنمية مهاراتهم
	٢٠	معدل الساعات التدريبية للموظف	
	٪٨٥	نسبة الأثر التدريبي	
	٪٤٠	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
التوظيف	٢	عدد مدراء الإدارات المؤهلين	تغطية الاحتياج الوظيفي للجمعية
	٢	عدد الموظفين المؤهلين	
المنظومة الإدارية - الأرشيف السحابي	٪٩٠	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	تقنية الإجراءات والاحتفاظ بها
	٪٩٥	أرشفة جميع الملفات إلكترونياً	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الإعلام

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
قصة حافظ التعريف الثابت تاج الوقار نشر الأخبار نماذج مخرجات الجمعية	٢	عدد المنتجات الإعلامية	التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة زيادة الولاء للمجتمع
	٢	عدد اللوحات الخارجية	
	٨	عدد اللوحات الداخلية	
	١٥٠	عدد المحتوي القرآني المنشور	
	٤	عدد التعريفات الإعلامية / شهر	
	٢	عدد الأخبار /شهر	
التصميم. - التصوير والمونتاج - النشر الإعلامي	١٠٠٠	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	زيادة الولاء للمجتمع
	٦٠	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	
	٦	عدد تصوير الحلقات	
	٥٠	عدد تصميم الإهداءات	
	٥	عدد البروشورات المصممة / شهر	
موقع الجمعية الرسمي	٥	عدد الاهداءات المصممة	تطوير الموقع الالكتروني
	١	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - التطوع

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الاهداف التشغيلية
--	٨٠	عدد المتطوعين	زيادة عدد المتطوعين
	١٦٠٠	عدد الساعات التطوعية	
	٨	عدد الفرص التطوعية	
--	٢	تقرير إنجاز العمل لوحدة التطوع	تعيين قائد لوحدة التطوع