



جمعية بصائر لتحفيظ
القرآن الكريم بالمظيلف



الخطة التشغيلية

لجمعية بصائر

لعام 2022

الأهداف الاستراتيجية:

- 1- تحسين جودة المخرجات التعليمية.
- 2- تحقيق الاستدامة المالية للجمعية.
- 3- تأسيس وتطوير نظام جودة معتمد والتحسين المستمر لكافة جوانب الأداء.
- 4- تحسين البنية التقنية للجمعية بما يحقق اهدافها.
- 5- التواصل الفاعل مع كافة شرائح المجتمع والداعمين
- 6- بناء واستثمار الشراكات في كافة المجالات.

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الشؤون التعليمية بنين

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
نظام المستويات -الحلقات المتميزة - البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان -برنامج جود -	٢٠٪	٧	عدد الحفاظ مستويات	تجويد الحفظ والأداء للطالب
	١٥٪	٣	عدد الخاتمين - مقارئ	
	٢٥٪	١٥٪	عدد الطلاب المتميزين	
	٥٪	١	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	
	١٥٪	٨٥٪	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	
	٢٠٪	٨٥٪	متوسط نتائج الاختبارات	
اللقاء الشهري لمدرء المجمععات - البرنامج التحفيزي للمجمععات المتميزة -الدورات التأهيلية لمديري المجمععات	٢٥٪	١٠	عدد الاجتماعات	زيادة فاعلية أداء لمديري المجمععات
	٢٠٪	٣	عدد الدورات	
	٢٥٪	٦٠	عدد اجتماعات مجالس الحلقات	
	٣٠٪	١٠	الشراكات مع المدارس ومع اللجان	
حوافز الطلاب	٣٠٪	٧٥٪	متوسط حضور الطلاب	زيادة جاذبية الحلقة
	١٥٪	٩٠٪	نسبة رضا الطلاب	
	١٥٪	٨٥٪	نسبة رضا المعلمين	
	١٥٪	٨٠٪	نسبة تطبيق برنامج النقاط	
	١٥٪	٢	يوم النشاط الأسبوعي	
	١٠٪	٥٠٪	عدد المستفيدين من برنامج النشاط	
قراء بصائر - مركز الحفاظ -الماهر بالقران ٧ -مسابقة النخبة	٣٠٪	٣٠٪	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	تقديم برامج حسب المستويات والفئات
	٧٠٪	٨٠٪	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	
دورات تدريبية للمعلمين- جائزة التميز للمعلمين- حلقة المعلمين	٣٥٪	٨٥٪	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	تطوير المعلمين
	١٥٪	٤	عدد الدورات	
	٢٠٪	٨٤	عدد المعلمين المستفيدين من الدورة الفصلية	
	٣٠٪	٧٠٪	متوسط أداء المعلمين	
الزيارات المتبادلة -الزيارات الإدارية - الأيام المكتبية -التقييم الشهري للمشرفين	٢٥٪	٢٠	عدد الأيام المكتبية	تحسين وتطوير العمل الاشرافي
	٢٠٪	١٠٠٪	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	
	٣٠٪	٩٠٪	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م - الشؤون التعليمية بنات

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
تخريج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	٣	٪٣٥	الحلقات المسائية / الحلقات الصباحية / الحلقات المسائية
	عدد الخاتمات	٢٠	٪٥٠	
	عدد الحاصلات على الإجازة في السند	٧	٪١٥	
تجويد الحفظ والأداء للطلاب	عدد الطالبات المتميزات	١٠٠	٪٢٥	الحلقات المسائية الحلقات الصباحية المتميزة / الاختبارات المركزية / اليوم القرآني / زدني علما
	نسبة الطالبات المجازات للاختبارات المركزية	٪٧٥	٪٢٥	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	٪٩٠	٪١٥	
	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	٪٧٥	٪٢٥	
تقديم برامج قرآنية لشرايح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	٥٠٠	٪٣٥	تصحيح التلاوة / حلقات صيفية // حلقات رمضان (إلكترونية) / فضائل
	عدد البرامج المقدمة	٤	٪٦٥	
تطوير المديرات والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير جائزة التميز	٧٥٪	٪٢٠	الزيارات التبادلية / جائزة التميز / برنامج إتقان (تعليمي) / برنامج ارتقاء (مهاري) / مسابقة النقاط
	عدد المعلمات المكرمات	١٢	٪١٠	
	عدد الزيارات التبادلية	٦	٪١٠	
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	٥٠	٪٢٠	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	١٠٠	٪١٥	
	متوسط الأداء بعد البرامج	٩٥٪	٪١٥	
	عدد الدورات	٣	٪١٠	
"تحسين وتطوير العمل الإشرافي"	متوسط عدد الساعات التدريبية	١٢	٪٢٠	برنامج إثراء / برنامج الإشراف الفعال
	متوسط أداء المشرفات	٩٥٪	٪٣٥	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة	٩٠٪	٪٢٠	
	عدد الأيام المكتبية	٤٠	٪٢٥	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات الملتحقات بالحلقات المسائية	١١٥٠	٪٣٠	ربع يس / الماهرة
	متوسط الانضباط	٨٠٪	٪٣٠	
	عدد الطالبات المكرمات	٩٩	٪٢٠	
	عدد الحلقات المشاركات في المسابقات	٣٠٠	٪٢٠	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – تنمية الموارد المالية

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
المحتوى والتصميم	٣٠٪	٥	عدد المشاريع الجديدة	بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية
	٥٠٪	٨	تحديث المشاريع السابقة	
	٢٠٪	٨٥٪	تقييم المشاريع	
الجهات المانحة (زيارات - الرفع - التقارير - التغطية الإعلامية)	٢٥٪	٨٠	عدد مرات الرفع بالمشاريع	تحقيق ايراد مالي من الجهات المانحة
	٢٠٪	١٢	عدد زيارة الجهات المانحة	
	١٠٪	٤٠	عدد الجهات	
	٤٥٪	٤٠٠٠٠٠	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	
حملات الأفراد - المعارض التسويقية التسويق الالكتروني - المتجر الالكتروني	١٠٪	٢	عدد الحملات التسويقية الممولة	تحقيق ايراد تسويقي من الأفراد عن طريق الحملات
	١٠٪	٣	عدد الحملات التسويقية الغير الممولة	
	٢٥٪	١٠٠٠٠٠٠	صافي ايراد معارض التسويق	
	٤٠٪	٨٠٠٠٠٠	اجمالي ايراد الحملات	
	١٥٪	٢٠٠٠٠٠	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	
التجار والشركات	٣٠٪	٤٠	عدد التجار الداعمين من ١٠,٠٠٠ فأكثر	تحقيق اليراد التسويقي للتجار
	٧٠٪	٢٥٠٠٠٠	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	
الاستقطاع - sms	١٠٠٪	١٠٠٠٠٠	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	زيادة الاستقطاعات الشهرية
الكول سنتر - دعم الولاة - برنامج الاهداء	١٥٪	٩٠٪	نسبة إكمال دراسة تصنيف المتبرعين	زيادة ولاء المتبرعين الداعمين للجمعية
	١٥٪	٢٠٪	نسبة مشاركة الجمعية بمناسبات الداعمين	
	٤٠٪	٩٥٪	نسبة إرسال تقارير الدعم	
	١٥٪	٤	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	
	١٥٪	٣٠٪	نسبة الإهداء للداعمين (رقمي وملموس)	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الشؤون المالية

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
التدفق المالي الشهري - برنامج المحاسبي	١٠٠٪	١٢	عدد تقارير التدفق المالي الشهري	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية
التقرير الربعي	٢٥%	٤	عدد التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	١٠٠٪	٨٥٪	نسبة أتمته الإجراءات المالية	أتمتة الإجراءات المالية

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الأوقاف والاستثمار

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
الاستثمار	١٠٠٪	٤	عدد عقود الشراكات	بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري
	٦٠٪	٤	عدد الزيارات	تأهيل فريق الاستثمار بالجمعية
	٤٠٪	٢	عدد الدورات	
الأوقاف	١٠٠٪	٢	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري
	٦٠٪	٩٥٪	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل شهري او سنوي	زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقود التأجير (شهري /سنوي)
	١٠٠٪	٧٥٪	متوسط نسبة معالجة التعثر	
	٦٠٪	١٠٠٪	نسبة تنفيذ خطة تأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	زيادة نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الأوقاف
	٤٠٪	٩٠٪	نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	زيادة أوقاف الجمعية
	١٠٠٪	٧٥٪	نسبة إكمال وقف لك يأبي	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الحوكمة والتطوير

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
نظام الجودة	٦٠٪	١٠٠٪	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	١٥٪	٢	عدد عمليات التدقيق الداخلي	
	٢٥٪	١٠٠٪	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	
الخطة التشغيلية - مؤشرات الأداء	٤٠٪	٤	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	٦٠٪	٧٠٪	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	
عملية التحسين	٧٠٪	١٠٠٪	نسبة انجاز عملية رضا المستفيد	تحسين العمليات الفنية والإدارية
	٣٠٪	٣	عدد عمليات التحسين الرئيسية	
الحوكمة	١٠٠٪	٩٥٪	درجة تقييم الفريق الخارجي	تحقيق متطلبات منظومة الحكومة للجهات الخيرية

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – مكتب المدير

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
اجتماع القيادات - اجتماع الموظفين	٣٠٪	٢٤	عدد الاجتماعات لمديري الإدارة	تنظيم الاجتماعات الدورية بالإدارة التنفيذية واللقاءات
	٣٠٪	١٢	عدد الاجتماعات الشهرية للموظفين	
	٤٠٪	٩٠٪	نسبة انجاز التوصيات	
رصد انجاز المعاملات	٤٠٪	٩٥٪	نسبة انجاز المعاملات الداخلية أقل من ثلاثة ايام	انجاز المعاملات الداخلية والخارجية
	٤٠٪	٩٥٪	عدد المعاملات المنجزة	
	٢٠٪	١٠٠٪	عدد المعاملات غير المنجزة	
رضا المستفيد	١٠٠٪	٩٠٪	نسبة رضا الموظفين	تحقيق رضا الموظفين

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الموارد البشرية

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
المنظومة الإدارية	٤٥%	٩٥%	نسبة الانضباط	تحقيق التميز المؤسسي للجمعية
	٣٠%	٨٠%	نسبة أداء المهام	
	٢٥%	٨٥%	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	
التطوير الإداري	٣٥%	٩٠%	قياس الاحتياج التدريبي	تحقيق التميز المؤسسي للجمعية
	٣٠%	٢٠	معدل الساعات التدريبية للموظف	
	٢٠%	٨٥%	نسبة الأثر التدريبي	
	١٥%	٤٠%	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
جائزة التميز	٦٠%	٤٠	عدد خطابات الشكر	تحقيق التميز المؤسسي للجمعية
	٤٠%	١٢	عدد المكرمين بالجائزة الشهرية	
المنظومة الإدارية – الأرشيف السحابي	٥٠%	٩٥%	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	تحقيق التميز المؤسسي للجمعية
	٥٠%	٩٥%	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٢ م – الاعلام

البرامج	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
قصة حافظ التعريف الثابت تاج الوقار	٥٠٪	٤	عدد المنتجات الإعلامية	التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة زيادة الولاء للمجتمع
	٣٠٪	٤	عدد اللوحات الخارجية	
	٢٠٪	١٠	عدد اللوحات الداخلية	
التصميم – التصوير والمونتاج – النشر الإعلامي	١٥٪	٦٠٠٠	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	زيادة الولاء للمجتمع
	٢٠٪	٦٠	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	
	١٥٪	٩	عدد تصوير الحلقات	
	١٥٪	٤٨	عدد تصميم الإهداءات	
	١٠٪	١٢٠	عدد المحتوى القرآني المنشور	
	١٠٪	٤	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	
	١٥٪	١٠	عدد البروشورات المصممة / شهر	
موقع الجمعية الرسمي	٪٣٠	٢	عدد الأخبار /شهر	تطوير الموقع الالكتروني
	٪٧٠	٣٠	عدد الاهداءات المصممة	