



جمعية بصائر لتحفيظ  
القرآن الكريم بالمظيلف

الخطة التشغيلية لجمعية بصائر

2021

## الأهداف الاستراتيجية :

- ١- تحسين جودة المخرجات التعليمية .
- ٢- تحقيق الاستدامة المالية للجمعية .
- ٣- تأسيس وتطوير نظام جودة معتمد و التحسين المستمر لكافة جوانب الأداء .
- ٤- تحسين البنية التقنية للجمعية بما يحقق اهدافها .
- ٥- التواصل الفاعل مع كافة شرائح المجتمع والداعمين
- ٦- بناء و استثمار الشراكات في كافة المجالات .



الخطة التشغيلية للجمعية لجمعية ٢٠٢١ م - الشؤون التعليمية ( بنين )

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	م	رقم الهدف الاستراتيجي ي
الحلقات المتميزة الماهر بالقرآن ٦ برنامج الفرسان	اختبار الحافظين	٥٠	١٢	عدد الطلاب الحافظين	١-١	تخريج طلاب حافظين (خاتمين)	١	١
	تقرير الدقيق الداخلي	٣٠	٨	متوسط حفظ الطلاب الجدد	٢-١			
	نظام نون	٢٠	٩٠	متوسط أداء الطلاب في الاختبارات	٣-١			
برنامج الفرسان	الاختبارات المركزية	٢٠	%٣٠	عدد الطلاب المتقنين	١-٢	إعداد طلاب متقنين في مختلف المستويات	٢	١
	الاختبارات المركزية	٣٠	%٩٠	متوسط أداء الطلاب المتقنين في الاختبارات	٢-٢			
	تقرير نظام نون	٣٠	٣	متوسط حفظ الطلاب الجدد	٣-٢			
	تقرير البرامج	٢٠	٦٠٠٠	عدد الساعات النوعية المقدمة للطلاب	٣-٢			
جائزة التميز + البرامج التدريبية (وحدة تدريب)	برنامج نون	٢٠	%٨٠	متوسط نسبة أداء المعلمين	١-٣	تطوير الأداء التعليمي لمعلمي الحلقات	٣	١
	تقرير البرامج المنفذة	١٠	٤	عدد البرامج التدريبية الموجهة	٢-٣			
	ملف التدريب للمعلمين	١٥	٨	متوسط عدد الساعات التدريبية	٣-٣			
	تقرير الجائزة	١٥	٣	عدد المعلمين الحاصلين على جائزة التميز	٤-٣			
	برنامج نون	٢٠	٢٠٠	عدد الطلاب المختبرين	٥-٣			
	تقرير اللقاءات	١٠	٤	عدد لقاءات المعلمين	٦-٣			
اشرف الحلقات	تقريبي (محضر اجتماع)	١٠	٤	متوسط عدد الزيارات الاشرافية لكل حلقة	١-٤	زيادة فاعلية الاشراف على الحلقات	٤	١
	محاضر الاجتماعات واستمارة الساعات المكتبية	٢٠	٤	معدل الأيام المكتبية في الأسبوع	٢-٤			
	استمارة زيارة مشرف	٤٠	%٦٠	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة	٣-٤			
	استمارة تقييم المشرفين	٤٠	%٨٥	متوسط نسبة أداء المشرفين	٤-٤			
سجل الحضور في برنامج نون	سجل الحضور في برنامج نون	٣٠	% ٨٠	متوسط نسبة انضباط الطلاب في الحضور	١-٥	زيادة جاذبية الحلقات	٥	١
	تقرير زيارة المشرفين للحلقات	٣٠	%٩٠	نسبة الحلقات المطبقة لبرنامج النقاط	٢-٥			
	تقرير الجائزة	٢٠	%٢٠	نسبة الطلاب المكرمين	٣-٥			
	تقرير زيارة الاشراف	٢٠	%٨٥	نسبة تقييم المعلم في جاذبية الحلقة	٤-٥			



الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢١ م - الشؤون التعليمية ( بنات )

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي %	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	م	رقم الهدف الاستراتيجي
الحلقات المتميزة تاج الوقار	اختبار الحافظات	٥٠	٢٠	عدد الحافظات		تخريج طالبات حافظات (خاتمات)	١	١
	تقرير الدقيق الداخلي	٣٠	٨	متوسط حفظ الطالبات الجدد				
	نظام نون	٢٠	٩٠	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات				
إتقان	الاختبارات المركزية	٢٠	%٣٠	نسبة الطالبات المتقنات		إعداد طالبات متقنات في مختلف المستويات	٢	١
	الاختبارات المركزية	٣٠	%٩٠	متوسط أداء الطالبات المتقنات في الاختبارات				
	تقرير نظام نون	٣٠	٣	متوسط حفظ الطالبات الجدد				
	تقرير البرامج	٢٠	٦٠٠٠	عدد الساعات النوعية المقدمة للطالبات				
جائزة التميز + البرامج التدريبية (وحدة تدريب)	برنامج نون	٢٠	%٨٠	متوسط نسبة أداء المعلمات		تطوير الأداء التعليمي لمعلمات الحلقات	٣	١
	تقرير البرامج المنفذة	١٠	٤	عدد البرامج التدريبية الموجهة				
	ملف التدريب للمعلمين	١٥	٨	متوسط عدد الساعات التدريبية				
	تقرير الجائزة	١٥	٣	عدد المعلمات الحاصلات على جائزة التميز				
	برنامج نون	٢٠	٥٠٠	عدد الطالبات المختبرات				
	تقرير اللقاءات	١٠	٤	عدد لقاءات المعلمات				
إشراف الحلقات	تقريري (محضر اجتماع )	١٠	٤	متوسط عدد الزيارات الاشرافية لكل حلقة		زيادة فاعلية الاشراف على الحلقات	٤	١
	محاضر الاجتماعات واستمارة الساعات المكتبية	٢٠	٤	معدل الأيام المكتبية في الأسبوع				
	استمارة زيارة مشرف	٤٠	%٦٠	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة				
	استمارة تقييم المشرفين	٤٠	%٨٥	متوسط نسبة أداء المشرفين				
برنامج النقاط	سجل الحضور في برنامج نون	٣٠	% ٨٠	متوسط نسبة انضباط الطالبات في الحضور		زيادة جاذبية الحلقات	5	١
	تقرير زيارة المشرفين للحلقات	٣٠	%٩٠	نسبة الحلقات المطبقة لبرنامج النقاط				
	تقرير الجائزة	٢٠	%٢٠	نسبة الطالبات المكرمات				
	تقرير زيارة الاشراف	٢٠	%٨٥	نسبة تقييم المعلمة في جاذبية الحلقة				



الخطة التشغيلية لجمعية ٢٠٢١ م - المالية

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	رمز الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
مكتب محاسبي	تقرير مالي + تقرير التدقيق الداخلي	١٠٠	١٢	عدد تقارير التدفق النقدي	١-١-	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدقيق الإيرادات النقدية	١	٣
الامين	تقرير	%٤٠	٤	عدد التقارير الربعية	١-٢-	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية	٢	٣
الامين	تقرير	%٦٠	١٢	عدد التقارير الشهرية	٢-٢			
رافد	تقرير	%١٠٠	%٨٥	نسبة أتمته الإجراءات المالية	١-٣	أتمته الإجراءات المالية	٣	٣





الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢١ م - تنمية الموارد المالية

الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف التشغيلي	الأهداف التشغيلية	رمز المؤشر	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي	أداة القياس
٢	١	تحقيق ايراد مالي ( الأفراد )	١-١	اجمالي ايراد حملات المشاهير (كفالة + وقف)	١٠٠٠٠٠٠	% ٣٠	كشف الحساب خلال فترة الحملة
			٢-١	اجمالي الايراد من الكفالات	٦٠٠,٠٠٠	% ٢٠	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٣-١	اجمالي الايراد من التبرع العام ( غير المقيد)	٢٠٠٠٠٠	% ٢٠	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٤-١	اجمالي ايراد الانشطة	١٥٠,٠٠٠	% ١٥	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٥-١	اجمالي الايراد من الاستقطاع الشهري	١٠٠,٠٠٠	% ١٥	تقرير تنمية الموارد الشهري
٢	٢	زيادة الايرادات المالية ( التجار )	١-٢	اجمالي ايراد التبرع للوقف ( لك يأي )	٥٠٠٠٠٠	% ٣٠	كشف الحساب
			٢-٢	اجمالي إيرادات الزكاة	٨٠٠٠٠	% ٣٠	كشف الحساب
			٣-٢	اجمالي ايراد البرامج والأنشطة	٥٠,٠٠٠	% ١٥	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٤-٢	اجمالي ايراد الكفالات الشهرية	٣٠,٠٠٠	% ٢٥	تقرير تنمية الموارد الشهري
٢	٣	زيادة الايرادات المالية (الجهات المانحة )	١-٣	اجمالي الايراد من الجهات المانحة	١٢٠٠٠٠	% ٥٠	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٢-٣	عدد مرات الرفع بالمشاريع	٩٠	% ٣٠	تقرير تنمية الموارد الشهري
			٣-٣	عدد الجهات	٦٠	% ٢٠	تقرير تنمية الموارد الشهري
٢	٤	زيادة الايرادات المالية (المسؤولية الاجتماعية)	١-٤	اجمالي الايراد من جهات المسؤولية المجتمعية (تدريب، تجهيزات، جوائز، اشتراكات، رعايات)	١٠٠٠٠٠	% ١٠٠	تقرير تنمية الموارد الشهري



الخطة التشغيلية للجمعية لـ ٢٠٢١ م - الموارد البشرية

أداة القياس	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	رمز الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
التقرير الشهري	%٤٠	%٩٥	نسبة الانضباط	١-١	تفعيل منظومة قياس الأداء الفاعل للموارد البشرية	١	٣
تقرير اداء المهام من انجاز	%٣٠	%٨٠	نسبة أداء المهام	٢-١			
تقرير عن المبادرات	%١٠	%٤٠	نسبة المبادرة	٣-١			
تقرير الأداء للإدارات	%٢٠	١٢	عدد تقييمات الأداء الشهري للإدارات	٤-١			
استمارة قياس الاحتياج التدريبي	%٣٥	%٩٠	قياس الاحتياج التدريبي	١-٢	زيادة تأهيل الموظفين بالجمعية	٢	٣
سجل التدريب + شهادات	%٣٠	١٢	معدل الساعات التدريبية للموظف	٢-٢			
استمارة قياس الاثر	%٢٠	%٨٥	نسبة الأثر التدريبي	٣-٢			
تقرير عن ملف النمو المهني	%١٥	%٩٥	نسبة اكتمال ملف النمو المهني للموظف	٤-٢			
تقرير المنجزات	%٦٠	٢٠	عدد خطابات الشكر	١-٢	تحفيز الموظفين	٣	٣
تقرير الموظف المتميز	%٤٠	٤	عدد المكرمين بالجائزة النصفية	٢-٢			
تقرير	%٥٠	%٩٥	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية و المكاتب	١-٤	أتمتة الإجراءات الادارية	٤	٤
تقرير	%٥٠	%٩٥	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	٢-٤			



الخطة التشغيلية للجمعية للجمعية ٢٠٢١ م - مكتب المدير

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	رمز الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
	تقرير	٣٠%	٢٤	عدد الاجتماعات لمديري الإدارات	١-١	تنظيم الاجتماعات الدورية بالإدارة التنفيذية واللقاءات	١	٣
	تقرير	٣٠%	١٢	عدد الاجتماعات الشهرية للموظفين	٢-١			
	تقرير	٤٠%	٩٠%	نسبة انجاز التوصيات	٣-١			
	تقرير عن انجاز المعاملات	٤٠%	٩٥%	نسبة انجاز المعاملات الداخلية أقل من ثلاثة ايام	١-٢	انجاز المعاملات الداخلية والخارجية	٢	٣
	تقرير	٤٠%	٩٥%	عدد المعاملات المنجزة	٢-٢			
	تقرير	٢٠%	١٠٠%	عدد المعاملات غير المنجزة	٣-٢			
	تقرير رضا الموظفين	١٠٠%	٩٠%	نسبة رضا الموظفين	١-٣	تحقيق رضا الموظفين على الخدمات المقدمة	٣	٣





الخطة التشغيلية للجمعية لـ ٢٠٢١ م - الجودة

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	رمز الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
	تقرير التدقيق الداخلي	٪٦٠	٪١٠٠	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	١-١	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة	١	٣
	تقرير التدقيق الداخلي	٪١٥	٪٢	عدد عمليات التدقيق الداخلي	٢-١			
	تقرير التدقيق الداخلي	٪٢٥	٪١٠٠	نسبة نقاط عدم المطابقة المصححة	٣-١			
	تقرير مؤشر الأداء	٪٢٠	٤	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	١-٢	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء	٢	٣
	تقرير مؤشر الأداء	٪٦٠	٪١٠٠	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	٢-٢			
	تقرير	٪٢٠	٪١٠٠	نسبة ائمة الخطة التشغيلية وإدارة المهام	٣-٢			
	استمارة قياس الرضا	٪٢٥	٪٨٥	متوسط رضا العملاء الخارجيين	١-٣	تحقيق وقياس رضا المستفيدين	٣	٣
	استمارة قياس الرضا	٪٢٥	٪٨٥	مستوى الرضا للطلاب والطالبات	٢-٣			
	استمارة قياس الرضا	٪٢٥	٪٨٠	مستوى الرضا للمعلمين والمعلمات	٤-٣			
	ملف التميز المؤسسي	٪١٠٠	٪٥٥	نسبة أداء الجمعية في معايير التميز المؤسسي	١-٤	تحقيق متطلبات التميز المؤسسي للجهات الخيرية	٤	٣
	تقرير الجهة المشرفة	٪١٠٠	٪٩٥	درجة تقييم الفريق الخارجي	١-٥	تحقيق متطلبات منظومة الحكومة للجهات الخيرية	٥	٣
	ملف الشراكات	٪٦٠	٤	عدد الشركات	١-٦	بناء الشركات الفاعلة مع جهات خارجية	٦	٦
	تقرير	٪٤٠	٪٧٠	فاعلية الشركات	٢-٦			



الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢١ م - الاستثمار والمشاريع

البرامج	أداة القياس	الوزن النسبي	المستهدف	المؤشر	رمز المؤشر	الأهداف التشغيلية	رمز الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
	تقرير	%١٠٠	%٨٥	نسبة اكتمال المتطلبات الرسمية	١-١٧-د	بناء سياسة الاستثمار بالجمعية	١	٢
	تقرير	%١٠٠	٤	عدد عقود الشراكات	١-٢-ع	بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري	٢	٦
	تقرير عن الزيارات	%٦٠	٤	عدد الزيارات	١-١٨-د	تأهيل فريق الاستثمار بالجمعية	٣	٢
	سجل التدريب + شهادات	%٤٠	٢	عدد الدورات	٢-١٨-د			
	تقرير	%١٠٠	٢	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	١-١٩-د	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري	٤	٢
	سجل ايرادات الاوقاف الشهري	%٦٠	%٩٥	نسبة الايرادات المتحصلة بشكل شهري او سنوي	١-٩-م	زيادة الايرادات المتحصلة حسب عقود التأجير ( شهري /سنوي )	٥	٢
	تقرير مصروفات الأوقاف	%٤٠	%٢	نسبة الفجوة بين المقدر لتشغيل وصيانة الأوقاف الى الفعلي	٢-٩-م			
	تقرير	%٦٠	%١٠٠	نسبة تنفيذ خطة لتأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية القائمة	١-١٠-م ١	زيادة نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الاوقاف	٦	٢
	تقرير + نسبة	%٤٠	%٩٠	نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الاوقاف	١-١٠-م ٢			
	سندات تحصيل + تقرير مطالبات	%١٠٠	%٧٥	متوسط نسبة معالجة المتعثرين ( المتعثر لثلاث أشهر فأكثر كل ربع كثر )	١-١١-م ١	انهاء التعثر المالي للمستأجرين	٧	٢
	تقرير	%٥٠	%٥٠	نسبة اكمال الأوقاف	١-١٢-م ١	زيادة أوقاف الجمعية	٨	٢

